



2025 年 12 月 31 日

各位家长：

近二十年来，纽约市公校系统一直是我的家。这是我找到我的职业目标的地方，也是我为自己的学龄女儿注册入学的地方，更是我无比荣幸担任你们教育总监的地方。

我在回顾我的这个角色时，我充满了自豪感和感激之情。我很自豪能成为纽约市公校系统的家长，我看着我的女儿在我们的课堂上充分发挥她的潜力。我很自豪能与尽心尽力的同事们一同工作，他们都是拥有无与伦比的专业知识且对年轻人充满关爱的专业人士。而且我很自豪能透过有意义的合作与行动，来使我们杰出的家长和社区具备更大的能力。

作为首位领导全国最大学校系统的波多黎各女性，我已竭尽所能，让我们的系统为近一百万名学生及其家长提供有效服务。我们所带来的变化，从透过“家庭联系人”模式来支持家长到实施“纽约市阅读计划”（**NYC Reads**）来重新构想读写能力教学，这些努力都产生了显著效果。他们正一起彻底改变我们的学校系统，使其更优秀、更有效率且更公平。

这些工作尚未完成，但我有信心，我们年轻人和我们各家庭的声音、权益倡导和才华将会继续显现出来。我们将让每个孩子都能获得高质量教育，这项承诺并非透过我本人或任何个别领导者来实现，而是透过我们社区的集体影响力来实现。这个愿景——即学生在身心上都感到安全，既能接受挑战也能获得赞扬，并且准备好毕业和为世界肩负责任——是值得我们为之一奋斗的。

我非常感谢亚当斯市长任命我担任这个职位，同时我也感谢当选市长曼达尼（**Mamdani**）在准备领导我们的城市之际所给予的周到考虑。我也要恭喜第 3 学区现任学监塞缪尔斯（**Kamar Samuels**）将于 2026 年 1 月 1 日就任教育总监一职。我致力于确保领导班子的顺利交接，并且期待未来以公立学校家长的身份与他和他的团队互动。

我要向我们整个社区说一声：谢谢你们！我为你们的成功喝采，并作为纽约市公校系统大家庭的一员而感到自豪。

致上最高的敬意！

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Melissa Aviles-Ramos' in a cursive style.

拉莫斯（Melissa Aviles-Ramos）
教育总监