



2025 年 12 月 31 日

各位家長：

近二十年來，紐約市公校系統一直是我的家。這是我找到我的職業目標的地方，也是我為自己的學齡女兒註冊入學的地方，更是我無比榮幸擔任你們教育總監的地方。

我在回顧我的這個角色時，我充滿了自豪感和感激之情。我很自豪能成為紐約市公校系統的家長，我看著我的女兒在我們的課堂上充分發揮她的潛力。我很自豪能與盡心盡力的同事們一同工作，他們都是擁有無與倫比的專業知識且對年輕人充滿關愛的專業人士。而且我很自豪能透過有意義的合作與行動，來使我們傑出的家長和社區具備更大的能力。

作為首位領導全國最大學校系統的波多黎各女性，我已竭盡所能，讓我們的系統為近一百萬名學生及其家長提供有效服務。我們所帶來的變化，從透過「家庭聯繫人」模式來支援家長到實施「紐約市閱讀計劃」（NYC Reads）來重新構想讀寫能力教學，這些努力都產生了顯著效果。他們正一起徹底改變我們的學校系統，使其更優秀、更有效率且更公平。

這些工作尚未完成，但我有信心，我們年輕人和我們各家庭的聲音、權益倡導和才華將會繼續顯現出來。我們將讓每個孩子都能獲得高品質教育，這項承諾並非透過我本人或任何個別領導者來實現，而是透過我們社區的集體影響力來實現。這個願景——即學生在身心上都感到安全，既能接受挑戰也能獲得讚揚，並且準備好畢業和為世界肩負責任——是值得我們為之奮鬥的。

我非常感謝亞當斯市長任命我擔任這個職位，同時我也感謝當選市長曼達尼（Mamdani）在準備領導我們的城市之際所給予的周到考慮。我也要恭喜第 3 學區現任學監塞繆爾斯（Kamar Samuels）將於 2026 年 1 月 1 日就任教育總監一職。我致力於確保領導班子的順利交接，並且期待未來以公立學校家長的身份與他和他的團隊互動。

我要向我們整個社區說一聲：謝謝你們！我為你們的成功喝采，並作為紐約市公校系統大家庭的一員而感到自豪。

致上最高的敬意！

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Melissa Aviles-Ramos'.

拉莫斯 (Melissa Aviles-Ramos)
教育總監